

Prof. Dr. Günter Ebert

Gewinn durch Kooperationen – Kooperationen als zukunftsorientierte Form der Zusammenarbeit unter Handwerksbetrieben

Die weitere Verschärfung des Wettbewerbs und damit die Zunahme der Insolvenzen müssen auch im Handwerk dazu führen, neue Vorstellungen zur Sicherung und Steigerung des Unternehmenserfolges zu entwickeln. Veränderte Umfeldbedingungen schaffen immer auch neue Chancen, die jedoch nur genutzt werden können, wenn neben dem fachspezifischen Branchenwissen ein betriebswirtschaftliches Führungswissen praktiziert wird. Konkret bedeutet dies, dass auch Handwerksbetriebe – analog zu anderen Branchen – eine strategische Orientierung benötigen. Dazu sind die vorhandenen Erfolgspotenziale in Form von Kernkompetenzen zu erkennen und einzusetzen. Dieser Konzentration auf die eigenen Stärken steht der Wunsch des Marktes und der Kunden nach umfassenden, also nach Systemlösungen entgegen. Ein wichtiger Ansatz zur Lösung dieser Herausforderung sind Kooperationen. Diese ermöglichen die Bündelung von Kernkompetenzen zu marktgerechten Systemlösungen unter weitgehender Beibehaltung der unternehmerischen Eigenständigkeit.

